

10. ZAKLJUČEK

Strateški razvojni program je osrednji razvojni dokument Zavoda. Cilje in strategije bomo podrobneje razdelali

- v letnih Poslovnih planih Zavoda, katerih sestavni del so Finančni načrti Zavoda in
- zagonskih elaboratih projektov, katerih izvedba in dodana vrednost je v njih ovrednotena v posebnem poglavju ekonomika projekta.

Njihovo uresničevanje bomo zagotovili z rednim delom, katerega sestavni del je tudi projektno delo. Delež odhodkov za delo strokovne službe Zavoda se zaradi uresničevanja Razvojnega programa ne bo povečal in bo ostal predvidoma na ravni iz l. 2001 (3,03% vseh sredstev). Za primerjavo naj navedemo, da znaša v podobnih zavarovalnicah v tujini delež odhodkov za delo strokovnih služb okoli 6%.

Pred sprejemom Razvojnega programa na Skupščini Zavoda, smo predlog Razvojnega programa predstavili Upravnemu odboru (13.3.2002) in Območnim svetom (19. oz. 20.3.2002). Prav tako smo predhodno pridobili mnenja, stališča in dopolnilne predloge udeležencev strateške konference. Na konferenci (22.3.2002) je sodelovalo preko 150 udeležencev, ki so ob zaključku konference oblikovali zaključke. 16.4.2002 smo predlog Razvojnega programa predstavili v Državnem svetu R Slovenije. Državni svet Republike Slovenije je na 74. seji, dne 24.4.2002 obravnaval predlog Razvojnega programa. 1. in 2. julija 2002 smo Predlog Razvojnega programa predstavili okrog 140 ključnim kadrom Zavoda. Pripombe in predloge, oblikovane na konferenci in drugih posvetovanjih, smo smiselno vključili v končni predlog, ki ga je na svoji 11. seji sprejel Upravni odbor Zavoda in ga posredoval Skupščini Zavoda v obravnavo in sprejem.

Cilji in strategije Razvojnega programa se morajo prilagajati dinamiki življenja in spremembam v okolju. Novi izzivi zahtevajo njihovo prilagajanje in dopolnitve, ki jih bomo vgrajevali v letne poslovne plane in razvojne projekte.

11. LITERATURA IN VIRI

1. *AIM International Conference: Solidarity's minimum requirements*, , Dublin, 1996
2. *Basys. THE development of the Slovenian health insurance system in the perspective of accession to the EU: Increasing efficiency and containing costs (Comparative analysis)*, 1999, Augsburg, 70 str.
3. *Beske. F., Brecht. J. G., Rinkemeier. M: Das Gesundheitswesen in Deutschland*, 2. izdaja, Deutscher Ärzte Verlag, Köln, 1995
4. *Borgonovi. E., Broveto. P, R.; Management Challenges and Markets, The International Journal oh Health Planning amd Management*, West Sussex, 1994
5. *Butala B. Co-ordination of social security*, 1.-3.10 2001, Budimpešta, 5 str.
6. *Europäisches Parlament: Das Gesundheitswesen in der EU, Verleichende Untersuchung, Reihe Volksgesundheit und Verbraucherschutz*, Luksemburg, 1994
7. *Gesellschaft für Versicherungswissenschaft und Gestaltung: British - Gernan Workshop on Health Policy in London*, Köln ,1999
8. *Green. A.: The state of health planning in the 90s, Health Policy amf planninig, A journal on Health in development*, Oxford University Press in association with The London School of Hygienei and Tropical Medicine, London, 1995
9. *Hauc A., Kovač J., Semolič B.: Projektno organiziran strateški management*, EPF, Maribor, 1993
10. *Jelisavčić S., Senčar M., Štok J: Projektni pristop k prenovi računovodskega in finančnega sistema ZZS, Seminarska naloga*, 2001
11. *Kaplan R., Norton D.: The Strategy – Focused Organisation*, Harvard Business School Corporation, 2000
12. *Košir F, Kramberger B, Jelisavčić S. European Union and Health Care Systems - Effects of European Integration Process on the Financing and Performing of the Health Care System – Case of Slovenia. European Commission, The future development of the Health care sector, Multi-country seminar, 10-11 May 2001, Berlin, 10 str.*
13. *Košir F, Kramberger B, Sušelj M. Funding Health Care in Slovenia. Visit of the Delegation from the Senat of the Czech Parliament 6.11.2001, Ljubljana,15 str.*
14. *Košir F. Health Insurance Card - Advanced Quality of Services and Performance in the Health Care and Health Insurance Sectors,2000, Postdam, 5 str.*
15. *Košir F, Kramberger B. Health Insurance in Slovenia: Experiences after five years of the process of implementing changes in the system of health care.In: The health –finance challenges in Central & Eastern Europe. AIM –Association Internationale de la Mutualité 1997, Brussels, 19 str.*
16. *Košir F. Aktualno stanje in problemi zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji, Govor v državnem zboru, 13. 10. 1998.*
17. *Košir F. Zdravstveno zavarovanje v Sloveniji, ISIS 2000/1, 9. str.*

18. Košir F. Zdravstveno zavarovanje v Sloveniji – stanje in razvojni izzivi, Govor v državnem zboru, 15. 3. 2001.
19. Košir F. *European Integration - Slovenia*. In: *Multi-Country seminar on future developments in public health*. Berlin: Kassennärztliche Bundesvereinigung 2001, str. 57 – 70.
20. Kramberger B. *Implementation of health care reform in Slovenia, 6.-7. september 2001*, Warsaw, 20 str.
21. Kramberger B, Toth M, Sušelj M. *Introducing the card technology in the Slovene health care system*. In: Van D, Sikkel A. *Health Cards 97*, 1997, Amsterdam: IOS Press, str. 60 – 66.
22. Merkel. B.: *The New EU Health Strategy: Moving Forward through Communication and Debate, Information and Communication in Health, Congress Report, European Health Forum, Bad Hofgastein, 2000*
23. Ministrstvo za finance R Slovenije: *Proračunski memorandum, makrofiskalni scenarij in proračunska izhodišča za leta 2002 - 2005*
24. Pustatičnik P, Košir F. *Containing Costs in the Slovenian Health Insurance System*. In: *2000 AACE International Transactions: Proceedings of the 2nd World Congress on Cost Engineering, Project Management, and Quality Surveying, June 25-28, 2000, Calgary*, str. CSC12.1-CSC12.9.
25. Pustatičnik P. *Strategic Management in the Health Insurance Institute of Slovenia, 15th IPMA World Congress on Project Management 22-25 May 2000, London*, 6 str.
26. Pustatičnik P, Košir F, Kenk N. *Project - oriented strategic management in the Institute of Health Insurance in Slovenia*. In: *Proceedings vol 1, 14 th World Congress on Project Management, June 10-13, 1998*, str. 125 – 136.
27. Pustatičnik P, Košir F. *Containing costs in the Slovenian Health Insurance System*. In: *Proceedings and final programme , 1 st South East Europe Regional Conference on Project Management, 9-11 November 2000*, str. 288 – 297.
28. Pustatičnik P. *Model for planning and introducing social changes*. In: *Proceedings and final programme , 1 st South East Europe Regional Conference on Project Management, 9-11 November 2000*, str. 61-68.
29. Pustatičnik P. *Planning and Introducing Social Changes*. In: *Managing Business by Projects, Vol 2, 1999, Helsinki: Nordnet*, str. 253 – 269.
30. Schaeff R. : *What kind of Healthcare Internal Market ? A cross- Europe view of the options*, *The International Journal of Health Planning and Management, West Sussex, 1994*
31. SiOK, *Primerjalno raziskovanje organizacijske klime v slovenskih organizacijah, Organizacijska klima v Sloveniji, Dodatek k poročilu za ZZZS, Ljubljana, 2002, 22 str.*
32. *Sistemi financiranja v zdravstvu (Mednarodna primerjava), 1999, Ljubljana, 170 str.*
33. *Strateški razvojni program zdravstvenega zavarovanja v Republiki Sloveniji, 1998, Ljubljana, 153 str.*
34. Töns. H.: *Hundert Jahre gesetzliche Krankenversicherung, Verlag der Ortskrankenkassen, Bonn, 1982*
35. Toth M. *Erfahrungen Sloweniens bei der Reform des Gesundheitswesens und der Krankenversicherung. Reich und Grün 1999, str. 27 –28.*

36. *Toth M. Financing of the Health Care Providers and Health Care Services in Slovenia: Delegation from BIH in Health Insurance Institute of Slovenia, 22.-24.10 2001, Ljubljana, 17 str.*
37. *Toth M. Problems associated with the development of the Health care and Health Insurance systems of Albania; 1997, 8 str.*
38. *Toth M. Slovenian Experiences in the reform of the Health care and Health Insurance sectors, 1998, Budimpešta, 11 str.*
39. *Turk I. Pojmovnik računovodstva, financ in revizije, Slovenski inštitut za revizijo, Ljubljana, 2000*
40. *WHO, Regional Office for Europe, European Health Reform, Analysis of current Strategies, Copenhagen, 1997*
41. *Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Poslovno poročilo Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za leto 1996; 1997, Ljubljana, 78 str.*
42. *Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Poslovno poročilo Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za leto 1997; 1998, Ljubljana, 89 str.*
43. *Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Poslovno poročilo Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za leto 1998; 1999, Ljubljana, 95 str.*
44. *Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Poslovno poročilo Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za leto 1999; 2000, Ljubljana, 91 str.*
45. *Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Poslovno poročilo Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za leto 2000; 2001, Ljubljana, 84 str.*
46. *WHO: Health for all in the 21st Century; European Health for all Series No.6, Copenhagen, 1999*
47. *WHO, Regional office for Europe: Patients Rights Development in Europe, WHO, 1998*